

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

СОГЛАСОВАНО

Заведующий кафедрой

**Кафедра бизнес-информатики и
моделирования бизнес-процессов**

наименование кафедры

подпись, инициалы, фамилия

«___» _____ 20__ г.

институт, реализующий ОП ВО

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

**Кафедра бизнес-информатики и
моделирования бизнес-процессов**

наименование кафедры

Кашина Е.В.

подпись, инициалы, фамилия

«___» _____ 20__ г.

институт, реализующий дисциплину

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ
МЕНЕДЖМЕНТ**

Дисциплина Б1.В.13 Производственный менеджмент

Направление подготовки /
специальность 22.03.02 Metallургия

Направленность
(профиль)

Форма обучения

очная

Год набора

2020

Красноярск 2021

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по укрупненной группе

220000 «ТЕХНОЛОГИИ МАТЕРИАЛОВ»

Направление подготовки /специальность (профиль/специализация)

Направление 22.03.02 Metallургия

Программу
составили

канд.техн.наук, Доцент, Миронова Ж.В.

1 Цели и задачи изучения дисциплины

1.1 Цель преподавания дисциплины

Цель преподавания дисциплины: приобретение студентами основных знаний в области производственного менеджмента, обучение принципам и методам организации и управления производством, направленным на эффективное использование производственных ресурсов.

1.2 Задачи изучения дисциплины

-формирование теоретических знаний в области методологии управления производственной деятельностью предприятия;

-формирование профессиональных знаний и практических умений в определении цели развития предприятия и в выборе оптимального варианта ее достижения с учетом требований внешней среды и возможностей предприятия;

-формирование умений в области внутрифирменного планирования ресурсов, затрат и результатов производства, поиска и обоснования резервов по совершенствованию организационно-технического уровня производства, повышению эффективности использования ресурсов, снижению затрат и увеличению результатов производственной деятельности на предприятиях металлургии.

1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

ОПК-9: способностью использовать принципы системы менеджмента качества	
Уровень 1	Основы менеджмента
Уровень 2	Принципы системы менеджмента качества
Уровень 3	Основы производственного менеджмента на металлургических предприятиях
Уровень 1	Использовать принципы системы менеджмента качества
Уровень 2	Использовать знания при планировании производства на предприятиях
Уровень 3	Планировать финансовые результаты на предприятиях металлургии
Уровень 1	Навыками использования принципов системы менеджмента качества
Уровень 2	Навыками планирования производства на предприятиях металлургии
Уровень 3	Навыками планирования финансовых результатов при производстве продукции на металлургических предприятиях
ПК-6: способностью выполнять технико-экономический анализ проектов	
Уровень 1	Теоретические основы анализа хозяйственной деятельности

Уровень 2	Знать основные закономерности и методы производственного менеджмента при решении задач по организации и управлению производством, методы технико-экономического анализа проектов.
Уровень 1	Анализировать производственно-хозяйственную деятельность предприятия
Уровень 2	Уметь обобщать информацию по управлению производством, применять методы технико-экономического анализа, экономически обосновывать выбор оборудования для осуществления технологических процессов.
Уровень 3	Выполнять технико-экономические расчеты
Уровень 1	владеть навыками проведения технико-экономического анализа проектов.
Уровень 2	Навыками обобщать информацию по управлению производством, применять методы технико-экономического анализа, экономически обосновывать выбор оборудования для осуществления технологических процессов.
Уровень 3	Навыками выполнять технико-экономические расчеты

1.4 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплины, предшествующие изучению данной дисциплины:

Металлургическое сырье

Основы металлургического производства

Основы литейного производства

Материаловедение

Оборудование цехов ОМД

Основы технологических процессов ОМД

Металлургические технологии

Экономика

Изучение данной дисциплины предшествует преддипломной практике

1.5 Особенности реализации дисциплины

Язык реализации дисциплины Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется без применения ЭО и ДОТ.

2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад.час)	Семестр
		8
Общая трудоемкость дисциплины	2 (72)	2 (72)
Контактная работа с преподавателем:	1 (36)	1 (36)
занятия лекционного типа	0,5 (18)	0,5 (18)
занятия семинарского типа		
в том числе: семинары		
практические занятия	0,5 (18)	0,5 (18)
практикумы		
лабораторные работы		
другие виды контактной работы		
в том числе: групповые консультации		
индивидуальные консультации		
иная внеаудиторная контактная работа:		
групповые занятия		
индивидуальные занятия		
Самостоятельная работа обучающихся:	1 (36)	1 (36)
изучение теоретического курса (ТО)		
расчетно-графические задания, задачи (РГЗ)		
реферат, эссе (Р)		
курсовое проектирование (КП)	Нет	Нет
курсовая работа (КР)	Нет	Нет
Промежуточная аттестация (Зачёт)		

3 Содержание дисциплины (модуля)

3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа (акад. час)	Занятия семинарского типа		Самостоятельная работа, (акад. час)	Формируемые компетенции
			Семинары и/или Практические занятия (акад. час)	Лабораторные работы и/или Практикумы (акад. час)		
1	2	3	4	5	6	7
1	1. Основы производственного менеджмента	2	0	0	2	
2	2. Основы организации производства на металлургических предприятиях	5	3	0	3	ПК-6
3	3. Экономическое прогнозирование и планирование производства на предприятиях металлургии	11	15	0	31	ПК-6
Всего		18	18	0	36	

3.2 Занятия лекционного типа

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах		
			Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме
1	1	1.1 Операционный менеджмент	1	0	0
2	1	1.2 Организационные структуры управления производством	1	0	0
3	2	2.1 Организация производственных процессов	3	0	0

4	2	2.2 Управление персоналом	2	0	0
5	3	3.1 Планирование - основная функция управленческой деятельности	1	0	0
6	3	3.2 Инвестиционная программа предприятия	1	0	0
7	3	3.3 Планирование производства и реализации продукции	2	0	0
8	3	3.4 Планирование обеспечения материальными ресурсами и производственными запасами	1	0	0
9	3	3.5 Планирование труда и заработной платы	2	2	0
10	3	3.6 Планирование себестоимости	3	2	0
11	3	3.7 Планирование финансовых результатов	1	0	0
Всего			18	4	0

3.3 Занятия семинарского типа

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в acad. часах		
			Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме
1	2	Построение графиков и расчет длительности производственного цикла обработки изделий при различных видах движения изделий по операциям	1	0	0
2	2	Методы обоснования и оптимизации норм труда, составление баланса рабочего времени и графиков сменности	2	0	0

3	3	Основные методы экономической оценки эффективности предлагаемых производственных процессов	2	0	0
4	3	Основные показатели производственной программы. Оценка загрузки производственных мощностей на предприятии	2	0	0
5	3	Планирование материальных потребностей производства	2	0	0
6	3	Планирование потребности в кадрах. Методы планирования основной и дополнительной заработной платы	1	0	0
7	3	Методы калькулирования себестоимости отдельных видов продукции. Методы распределения общих затрат. Анализ и управление безубыточностью производства	6	4	0
8	3	Планирование прибыли и рентабельности. Оценка эффективности работы предприятия	2	0	0
Всего			18	4	0

3.4 Лабораторные занятия

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах		
			Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме
Всего					

4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Безинская Т. В.	Экономика и управление производством: методические указания к дипломному и курсовому проектированию	Красноярск: Информационно-полиграфический комплекс [ИПК] СФУ, 2009
Л1.2	Мандричко Т. М., Безинская Т. В.	Управление производством: учебно-методическое пособие для практических занятий [студентов напр. 150100 спец. 150102.65 "Металлургия цветных металлов", 150109.65 "Металлургия техногенных и вторичных ресурсов", 150106.65 "Обраб. металлов давлением"]	Красноярск: СФУ, 2012
Л1.3	Цецаркина С. И., Мандричко Т. М.	Управление производством: учеб.-метод. пособие [для самост. работы студентов спец. 150102.65 "Металлургия цветных металлов" и 150109.65 "Металлургия техногенных и вторичных ресурсов"]	Красноярск: СФУ, 2012
Л1.4	Цецаркина С. И., Безинская Т. В.	Управление производством: учеб.-метод. пособие для самост. работы студентов спец. 150106.65 «Обработка металлов давлением», 080502.65.10.00 «Экономика и управление на предприятии цветной (металлургии)»	Красноярск: СФУ, 2012
Л1.5	Мандричко Т. М.	Управление производством в цветной металлургии: методические указания к курсовому и дипломному проектированию	Красноярск: Сибирский федеральный университет [СФУ], 2010

5 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

6 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

6.1. Основная литература			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год

Л1.1	Ильдеменов С. В., Ильдеменов А.С., Лобов С. В.	Операционный менеджмент: учебник	Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2015
Л1.2	Поздняков В. Я., Прудников В. М.	Производственный менеджмент: учебник	Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2014
Л1.3	Иванов И. Н.	Производственный менеджмент. Теория и практика: учебник для бакалавров	М.: Юрайт, 2015
Л1.4	Фатхутдинов Р.А.	Производственный менеджмент. Краткий курс: учебник. ; рекомендовано Мин. образования РФ	СПб.: Питер, 2011
Л1.5	Бухалков М. И.	Производственный менеджмент: организация производства: Учебник	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2015
6.2. Дополнительная литература			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Герасимов Б. Н., Герасимов К. Б.	Производственный менеджмент: Учебное пособие	Москва: Вузовский учебник, 2015
Л2.2	Гайнутдинов Э. М.	Производственный менеджмент: учебное пособие	Минск: Вышэйшая школа, 2010
6.3. Методические разработки			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	Безинская Т. В.	Экономика и управление производством: методические указания к дипломному и курсовому проектированию	Красноярск: Информационно-полиграфический комплекс [ИПК] СФУ, 2009
Л3.2	Мандричко Т. М., Безинская Т. В.	Управление производством: учебно-методическое пособие для практических занятий [студентов напр. 150100 спец. 150102.65 "Металлургия цветных металлов", 150109.65 "Металлургия техногенных и вторичных ресурсов", 150106.65 "Обраб. металлов давлением"]	Красноярск: СФУ, 2012
Л3.3	Цецаркина С. И., Мандричко Т. М.	Управление производством: учеб.-метод. пособие [для самост. работы студентов спец. 150102.65 "Металлургия цветных металлов" и 150109.65 "Металлургия техногенных и вторичных ресурсов"]	Красноярск: СФУ, 2012

ЛЗ.4	Цецаркина С. И., Безинская Т. В.	Управление производством: учеб.-метод. пособие для самост. работы студентов спец. 150106.65 «Обработка металлов давлением», 080502.65.10.00 «Экономика и управление на предприятии цветной (металлургии)»	Красноярск: СФУ, 2012
ЛЗ.5	Мандричко Т. М.	Управление производством в цветной металлургии: методические указания к курсовому и дипломному проектированию	Красноярск: Сибирский федеральный университет [СФУ], 2010

8 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Методические указания по выполнению лекционных занятий

Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; пометать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Обозначить вопросы, термины, материал, который вызывает трудности, пометить и попытаться найти ответ в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на консультации, на практическом занятии.

Для лучшего понимания и запоминания материала лекции преподаватель использует мультимедийные презентации. Для лучшего усвоения сложных вопросов и активного вовлечения в учебный процесс студентов, предусмотренные учебным планом лекции, читаются в диалоговом режиме.

Использование этого интерактивного метода обучения позволяет стимулировать творческую активность студентов, самостоятельный поиск учащимся путей и вариантов решения поставленной учебной задачи, что способствует эффективному усвоению учебного материала.

Методические указания по выполнению практических занятий

Подготовка к практическим занятиям предполагает работу с конспектом лекций, просмотр рекомендуемой литературы, решение расчетных заданий, решение конкретных профессиональных ситуаций и др.

Методические указания по выполнению самостоятельной работы

Самостоятельная работа по дисциплине является важной компонентой профессиональной подготовки бакалавров и предусматривает:

– изучение теоретического материала с использованием как

рекомендуемой, так и др. литературы по разделам дисциплины;

- выполнение курсовой работы;
- защиту курсовой работы;
- подготовку к зачету.

Формами самостоятельной работы при изучении дисциплины являются:

- изучение учебного материала, т.е. работа с тематическим обзором, подготовка краткого конспекта изученного материала, логической схемы изучаемого материала;

- работа с текстами, а именно работа с методическими пособиями в начале изучения дисциплины, при освоении материала, при подготовке к практическим занятиям, а также при подготовке к текущему и промежуточному контролю.

В ходе самостоятельной подготовки студентами используется теоретический материал, указания к практическим работам, рекомендуемая литература, а также информационные ресурсы. Этот вид самостоятельной работы способствует развитию общепрофессиональных и профессиональных компетенций.

9 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю) (при необходимости)

9.1 Перечень необходимого программного обеспечения

9.1.1	1. Системы управления проектами: Project-expert
9.1.2	2. Microsoft Office

9.2 Перечень необходимых информационных справочных систем

9.2.1	1 Система Гарант
9.2.2	2. Сайт Лондонской биржи металлов. www.lme.ru .

10 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Комплект электронных презентаций; аудитория, оснащенная презентационной техникой; компьютерный класс; пакеты ПО общего назначения (текстовые редакторы, электронные таблицы); рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет; рабочие места обучающихся, оснащенные компьютерами с доступом в Интернет, предназначенные для работы в электронной образовательной среде.